



## **Koovee ry**

# **TOIMINTASUUNNITELMA**

### **1.5.2024-30.4.2025**

Koovee aloittaa 95. toimintakautensa positiivisissa merkeissä. Tätä toimintasuunnitelmaa kirjoittaessani toukokuun 2024 isoimpien tapahtumien järjestelyt ovat paraikaa käynnissä (Särkänniemi Salibandycup, Kooveen Särkänniemipäivä ja Särkänniemisuunnistus) näyttävät olevan historiansa suurimpia osallistujamääriltään. Kiitos teille kaikille, jotka osallistutte tapahtumien järjestelyihin. Haluan myös samalla kiittää kaikkia Kooveen toimintaan osallistuneita jäseniä, ohjaajia, valmentajia, työntekijöitä, vapaaehtoisia ja jaostojen johtokuntien jäseniä – olemme jälleen aloittamassa uutta toimintakautta, jossa te olette kaikissa keskeisimmässä roolissa omissa rooleissanne.

Kuvailisin Kooveen toimintakauden 2024–2025 olevan täynnä yhteistyötä. Mainitsikin jo, että toukokuussa 2024 järjestettävät Kooveen ja Särkänniemen yhteistapahtumat ovat ainakin tähän tietoon tätä toimintasuunnitelmaa tehdessä historiansa suurimpia osallistujamääriltään. Kiitos Särkänniemelle loistavasta yhteistyökumppanuudesta näiden tapahtumien puolesta, jotka jatkuvat itseasiassa läpi koko kesän. Kooveen jäsenillä on halutessaan mahdollisuus ostaa itselleen jäsenetuhintaan avoimen päivän huvilaiterannekkeita.

Erinomainen yhteistyötaho on myös Tampereen kaupungin liikuntapalvelut, jotka mahdollistavat Kooveelle erityisesti tilavarauksien hallinnoin osalta seuratoiminnan perusarjen harjoitusvuorojen osalta. Tampereen kaupungin liikuntapalvelut mahdollistavat Kooveelle pääsääntöisesti myös isoimpien tapahtumien järjestämisen sekä paljon välillistä tukea toimintaamme. Erityisesti kiitämme, ja odotamme, yhteistyötä liikuntapalvelujen asiakaspalvelun kanssa.

Urheiluvallennuksesta ja -ohjauksesta on tullut myös entistä enemmän yhteistyöhön pohjautuvaa

tekemistä. Yhteistyössä tulee huomioida entistä enemmän yksilöllisen kehityksen vaiheita niin joukkue- kuin myös yksilölajeissa, joka taas vaatii moniammatillista asiantuntijuutta. Lasten ja nuorten urheilussa yhteistyö perheiden kanssa on lisäksi tärkeää, jotta lajitoiminnassa on mukana myös vapaaehtoistoiminnan tukityökaluja ja -toimintoja. Keskeisintä Kooveen lajeissa on lisäksi yhteistyö Kooveen lajijaostojen johtokunnissa. Johtokuntatyöskentely on lajikohtaista korkeaa osaamista, johon seura, valmennus ja urheilijat kuuluvat keskeisinä sidosryhminä. Mielenkiintoisena yksityiskohdantana yhteistyön lisäämiseksi on se, että Kooveen lajijaostojen budjeteissa on toimintakaudella 2024–2025 varattu myös rahaa siihen, että lajit tekevät parhaaksi katsomallaan tavalla vähintään yhden lajin kanssa yhteistyötä toimintakauden aikana. Yhteistyö voi olla esimerkiksi valmennuksellista yhteistyötä tai sitten tapahtumiin liittyvää yhteistyötä.

Toimintakauden aikana aloitetaan myös Kooveen päivitetyn strategian jalkauttaminen Kooveen lajijaostoille ja lajijaostoja autetaan tämän päivitetyn strategian pohjalta päivittämään omat lajikohtaiset strategiansa. Strategioiden merkitys on Kooveen lajeille suuri, sillä strategiakausi tulee huipentumaan vuoteen 2029, jolloin juhlietaan Kooveen 100-vuotista historiaa. Strategia auttaa kääntämään katseita ja suunnitelmia vuoteen 2029 asti.

Toivotan kaikille Kooveen urheilijoille, jäsenille, valmentajille, ohjaajille, vapaaehtoisille ja luottamustoimissa toimiville antoisaa ja menestyksellistä toimintakautta 2024–2025!

Tampereella 15.4.2024



Juuso Laamanen  
Toiminnanjohtaja  
Koovee ry



## Yleistä

Toimintavuosi 2024–2025 on seuran 95. toimintavuosi. Toimintasuunnitelma on sääntöjen mukaisesti laadittu aikavälille 1.5.2024- 30.4.2025.

Seuran urheilu- ja liikuntajaostot on jaettu kahteen kategoriaan, joiden toimintaa tuetaan erilaisin keinoin niin toiminnallisesti, hallinnollisesti kuin myös taloudellisesti:

-  **Avainlajit:** jääkiekko, paini, petanque, rullakiekko, salibandy, suunnistus ja taitoluistelu
-  **Harrastelajit:** jalkapallo, jääpallo, käsipallo, lacrosse, frisbeegolf, e-sport, uinti, järjestyksenvalvojat, veteraanit sekä nuorten ja aikuisten harrasteliikuntatoiminta

Avainlajeissa on juniori- ja / tai aikuisten kilpa- ja huippu-urheiluun tähtäävää toimintaa sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla. Avainlajeissa urheilutoiminnallinen linja on lajikeskeistä ja tavoitteellista alkaen luonnollisesti lajinomaisen harrastetoiminnan järjestämisestä. Hallinnollisesti avainlajeilla työskentelee palkkasuhteessa lähtökohtaisesti työntekijä/työntekijöitä. Vaihtoehtoisesti hallinnollinen toiminta on muilla tavoin seurajohtoisesti järjestetty yhteistyössä jaostoaktiivien kanssa. Esimerkkejä tästä ovat esimerkiksi petanque ja paini.

Harrastelajit kuuluvat nimensä mukaisesti jaostot, jotka järjestävät toimintaa seuran jäsenille oman kuntosensa, hyvinvointinsa ja terveytensä edistämiseksi sekä liikunnallisten taitojen ja liikunnallisen elintavan oppimiseksi. Harrastelajeja kohdellaan Kooveessa yhden- ja tasavertaisesti avainlajien kanssa tavoitteenaan kehittää jaoston toimintaa jaoston toiveiden ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Uusimpana, toki uusvanhana lajina, harrastelajina Kooveessa paluun tekee jalkapallo, joka osallistuu kesällä 2024 miesten Tampereen piirin 6. divisioonaan. Harrastelajeihin kuuluu myös järjestyksenvalvojajaosto, jonka pääasiallinen tehtävä on toiminnallaan tukea jaostojen tapahtumia ja hankkia varoja seuran eri lajijaostojen käyttöön. Veteraanijaoston päätehtävänä on järjestää Kooveen veteraanijaoston jäsenille aktiivista ja yhteisöllistä toimintaa toimintakyvyn ylläpitämiseksi.

Tietyissä Kooveen lajijaostoissa tulkinta harraste- ja avainlajiluonteen välillä on häilyvä. Esimerkiksi jääpallon toiminta perustuu vahvasti lasten ja nuorten sekä aikuisten matalan kynnyksen jääpallokoulu-toimintaan, mutta jääpallomiehet pelaavat myös Jääpalloliiton divarissa. Frisbeegolfissa odotetaan jälleen laajaa paikallisten viikkokilpailutason sekä amatöörien SM-tason menestystä, että Masters uinnissa jälleen useita eri ikäluokkien Suomen mestaruuksia. Täten tietyiltä osin harrastelajin luonnetta voidaan tulkita avainlajiluonteiseksi. Jokaista lajijaostoa kehitetään kuitenkin jaoston oman toiminnan tavoitteiden, lähtökohtien ja sitoutuneisuuden pohjalta. Optimaalisessa tilanteessa pystymme tarjoamaan entistä enemmän ja useammin lajiaktiiveille mielekästä tekemistä, tulonansaintaa sekä mainetta, että kunniaa lajipiireissä paikallisesti, alueellisesti, valtakunnallisesti, jopa kansainvälisesti.

Toimintasuunnitelmassa perinteisesti myös korostetaan sitä, että toimintaa ohjaavat vahvimmin neljä pääomaa ja -arvoa: sosiaalinen, kulttuurinen, taloudellinen sekä ekologinen. Näiden lisäksi avain- sekä harrastelajit saavat toimintakaudelle käyttöönsä Koovee ry:n johtokunnan valmisteleman seuran strategian vuosille 2024–2029 tarjoten lajijaostoille yksinkertaisen mahdollisuuden muokata johtokunnan tavoitteista lajijaostokohtainen strategia.



## Olosuhteet

Koovee ry järjestää toimintaa pääasiallisesti Tampereella sekä kaupungin omistamissa liikuntatiloissa että yksityisissä liikuntatiloissa unohtamatta tietenkään Tampereen ja sen lähialueiden rikasta luontoympäristöä. Tampereen kaupunkia on Koovee ry:n pääsidosryhmäkumppani, jota ilman toiminnan monipuolisuus olisi äärimmäisen vaikeaa järjestää. Tampereen kaupungin liikuntapalvelut ovat merkittävässä roolissa Koovee ry:n toiminnan pääasiallisena mahdollistajana heidän hallinnoimissa tiloissaan. Koovee ry kartoittaa sekä edistää toimintakauden aikana jatkuvasti uusia sekä pitkäaikaisia ratkaisuja erityisesti sisäpalloilun olosuhdepulaan liittyen Tampereella strategiansa mukaisesti. Ensisijainen ratkaisuvaihtoehto on kumppanuushankeluonteinen olosuheratkaisu, erityisesti salibandyn harjoitteluolosuhteiden parantamista ajatellen.

## Uimahallit

Koovee ry:n lasten ja nuorten liikunnan ryhmät sekä Masters-uintiryhmä käyttävät Tampereen ja Ylöjärven kaupunkien uimahalleja toimintansa järjestämisessä. Jatkamme strategian mukaisesti kartoitusta siitä, että voimmeko olla yksi uintitoiminnan järjestäjä Lempäälän Ideaparkin yhteyteen valmistuvassa uimahallikylpylässä. Kartoitamme mahdollisuutta laajentaa uimaopetustoimintaa myös Kangasalle tai muihin Tampereen ympäryskuntiin.

## Jäähallit ja ulkojääolosuhteet

Koovee ry:n taitoluistelu- ja jääkiekkojaostot käyttävät ensisijaisesti Tampereen ja Ylöjärven kaupunkien, myös muiden Pirkanmaan kuntien ja kaupunkien, jäähalleja toimintansa järjestämisessä. Tampereen kaupungin kymmenestä (10) jääkentästä viisi (5) kappaletta on seurojen omistamia jääkenttiä, joissa Koovee on osaomistaja. Koovee ry pyrkii lisäksi hyödyntämään Tampereen Jäähallin eli Hakametsän fasiliteettia mahdollisimman monipuolisesti niin toiminnallisesti kuin myös kaupallisesta näkökulmasta katsoen. Koovee ry selvittää aktiivisesti strategiansa mukaisesti mm. tekojääkenttien hyödyntämistä jääurheilutoiminnan järjestämisen osalta. Toistaiseksi Kooveen jääpallojaosto on ainoa, joka pystyy säännöllisesti hyödyntämään Sorsapuiston tekojääolosuhdetta toiminnassa talvikausilla.

## Liikuntasalit

Koovee ry:n jaosto- ja harrasteliikuntatoimintaa järjestetään monipuolisesti ja säännöllisesti Tampereella Kauppi Sports Centerissä, Tampereen koulujen liikuntasaleissa sekä useissa yksityisissä liikuntasali ja -halliyrittäjien olosuhteissa.

## Tampereen ulkoliikuntaympäristö

Koovee ry ja sen lajijaostot hyödyntävät laajamittaisesti Tampereen ja sen lähialueen rakennettuja ja rakentamattomia ulkoliikuntaympäristöjä omassa toiminnassaan joko suoraan oman lajitoimintansa harjoittamiseen tai esimerkiksi oheisharjoitteluun.



## **Tampereen ja sen lähialueiden liikuntaolosuhteiden vaikuttamistyö**

Koovee ry osallistuu aktiivisella ja yhteistyöhön perustuvalla otteella eri sidosryhmien kanssa tapahtuvaan olosuhteiden kehitys- ja vaikuttamistyöhön Tampereella. Koovee ry on omalla toiminnallaan aktiivinen ja kiinnostava kumppani, mitä tulee liikunnan ja urheilun sisä- ja ulko-olosuhteiden kehittämiseen Tampereen ja Pirkanmaan alueella. Vaikuttamistyötä ylläpidetään muun muassa aktiivisella osallistumisella Hakametsä Sport Campus -hankkeisiin sekä osallistumisella myös muihin liikunta- ja olosuhtedetyön foorumeihin.

### **Tapahtumatoiminta**

Tapahtumatoiminta on Koovee ry:lle ja sen lajijaostoille perustoiminnan ydinosaa ja -tehtävää, jonka puitteissa Kooveen osaaminen on valtakunnallisen tason vertailun kestävä. Tapahtumatoiminta on Kooveessa käytännössä katsoen viikoittaista ja kaikkea kansainvälisten suurtapahtumien, viikoittaisen ottelutapahtumien ja iltarastitoiminnan väliltä. Tapahtumatoiminta on Koovee ry:lle ja sen lajijaostoille myös merkittävää varainhankintaa, josta tuloja muodostuu niin osallistumis- ja pääsymaksuista, yhteistyökumppaneilta kuin myös oheismyynnistä. Vuosittaiset suurimmat tapahtumat ovat salibandyn Särkänniemi Cup ja Särkänniemisuunnistus. Toteutamme toimintakauden aikana lisäksi toistamiseen Kooveen Särkänniemipäivän 17.5.2024, johon Kooveen jäsenet saavat erittäin merkittävällä alennuksella huvilaiterannekkeen. Päivän aikana lajijaostot järjestävät myös palkitsemistilaisuuksiaan kuluneen toimintakauden osalta.

Toimintakauden 2024–2025 ajaksi asetetaan kaksi samaa tavoitetta kuin edellisenä toimintakautena tapahtumatoimintaan liittyen:

- 🏆 Tapahtumatuotannon tulovirtoja kehitetään siten, että tapahtumatuotanto kehittää / kohentaa positiivisesti Koovee ry:n ja sen lajijaostojen taloudellista tilannetta
- 🏆 Pidämme vähintään kolmelle eri yritykselle / yhteisölle henkilöstöliikuntatapahtuman joko Kivijärvellä, Hakametsässä tai Pyynikillä toimintakauden aikana

### **Kansalliselle ja kansainväliselle tasolle tähtäävä urheilutoiminta**

Koovee ry pystyy ja haluaa osaltaan mahdollistaa kaikille halukkaille edellytykset kansainvälisiksi huippu-urheilijoiksi asti. Kooveen lajijaostot vastaavat urheilullisesta kehittämisestä kansalliselle ja kansainväliselle tasolle asti. Koovee ry:n taustaorganisaatio varmistaa hallinnolliset ja taloudelliset edellytykset parhaan kykynsä mukaan urheilu-uran kehittämisessä. Keskeisin tukitoiminto on Kooveen tarjoama hallinnollinen tuki jaostoille, joukkueille sekä yksittäisille urheilijoille. Merkittävänä tukitoimena on lisäksi seuran tarjoama viestinnällinen ja markkinoinnillinen tuki tapahtumista, tiedotteista ja muista vastaavista kokonaisuuksista, jotka tukevat esimerkiksi Kooveen lajijaostojen sekä urheilijoiden yhteistyökumppanuushankintaa.

Koovee ry:n johtokunta päättää mahdollisten taloudellisten tukien myöntämisestä jaostojen esityksien pohjalta; pääpainopisteenä johtokunnalla on nuorten ja vähintään kansallisen tason huipulle tähtäävien Kooveen urheilijoiden tukeminen. Tavoitteena on mahdollistaa säännöllisiä Kooveen urheilijoiden kansainvälisiä edustustehtäviä kaikista lajijaostoista. Perinteisesti Kooveen kansainväliset edustustehtävät ovat painottuneet suunnistukseen, painiin, taitoluisteluun ja salibandyyn. Nousevana lajina on ollut lisäksi lacrosse, jossa Kooveella on monipuolisesti sekä miehissä että naisissa kansallisen tason edustusta.



## **Kilpaurheilu- sekä liikuntatoiminta**

Koovee ry mahdollistaa liikunnan ja urheilun eri lajeissa ilman vahvoja tavoitteita, turvallisesti, terveellisesti ja yksilöä innostavasti motivoiden eri lajijaostojen harrastetoiminnoissa. Harrastetoiminta Koovee ry:ssä järjestetään yhteistyöllä kaikkien lajijaostojen sekä johtokunnan alaisen liikunta- ja urheilutoiminnan tukemana. Tavoitteena on taten liikuttaa tamperelaisia ja luoda vahvempaa merkityksellisyyttä Tampereella pitäen Kooveen liikunta- ja urheiluyhteisö rikkaana ja monipuolisena. Kuntoliikunta ja -urheilu on ollut osa Kooveeta seuran koko historian ajan. Toiminnan järjestämisessä ja sen laajuudessa kysyntä ohjaa tarjontaa; esimerkiksi miesten 6. divisioonan jalkapallojoukkue perustetaan kesälle 2024 juuri kysyntään pohjautuen. Kooveen kuntoliikunta- ja urheilutoiminnan järjestämisessä keskeisenä tavoitteena on yhteistyön lisääminen eri tahojen kanssa, jotta toimintaa saadaan sekä toiminnallisesti että taloudellisesti kehitettyä.

Päyhteistyötahoja Koovee ry:n kaikessa liikunta- ja urheilutoiminnassa ovat Tampereen kaupungin liikunta- ja nuorisoyksikkö, varhaiskasvatusyksikkö, sosiaali- ja terveystoimi sekä enenevässä määrin myös muut alan palveluntarjoajat (kolmas sektori ja yksityiset palveluntarjoajat). Emme myöskään unohda Koovee ry:n ja sen lajijaostojen yhteistyökumppaneita, jotka omalla panoksellaan mahdollistavat Koovee ry:n toiminnan ylläpitämistä sekä kehittämistä esimerkiksi suoralla rahallisella tuella tai palveluita Koovee ry:lle tarjoamalla.

Esimerkkeinä kuntoliikunta ja – urheilutoiminnan onnistuneista kokonaisuuksista ovat Tampereen terveydenhuoltopiirissä yleisesti hyväksytty ”Olkosen reeniryhmä” – toiminta ja tuhansia ihmisiä vuosittain liikuttava suunnistuksen Iltarasti-toiminta. Kooveen harrasteliikunnan toiminnan ja kokonaisuuden keskeinen tavoite on lisätä aikuisharrasteliikunnan osallistujamääriä; joko osaksi nykyistä tai laajennettua palvelutarjontaa. Tavoitteena on kasvattaa aikuisliikunnan osallistujamääriä pitkäjänteisellä työllä muun muassa yhä edelleen aiemmin lopettaneita aikuisia kontaktoimalla sekä erilaisia yhteistyökuvioita erilaisten olemassa olevien yhteisöjen kanssa kehittämällä.

## **Veteraanitoiminta**

Virkeät veteraanit toimivat omana jaostona tavoittaen vuosittain noin sadan aktiivin ”ikiliikkujan” ryhmän. Jaosto järjestää kuusi erillistä vesijumpparyhmää, salijumpparyhmän, kuntosaliryhmän ja petankkijoukkueen. Lisäksi he talkoilevat Kooveen eri tapahtumissa ja Kooveen leirikeskuksessa Kivijärvellä. Veteraanijaoston toimintaan kuuluu myös säännölliset teatterivierailut sekä kylpyläreissut ympäri Suomea ja ulkomaita myöten, esimerkiksi Pärnussa. Veteraanijaosto tapaa toisiaan säännöllisesti myös muissa sosiaalisissa tapahtumissa, kuten esimerkiksi joulu- ja kevätlounailla. Veteraanit ovat myös aktiivisia petanquenpelaajia.

## **Soveltava ja erityisliikunta**

Koovee ry:n toiminnassa soveltavan ja erityisliikunnan järjestämisessä on oma merkittävä roolinsa. Salibandyssa toimii oma ”erkkariakatemia”, johon kuuluu vuosittain 2–4 joukkuetta sekä vähintään yksi sähköpyörätuolisalibandyjoukkue. Jääkiekossa ylläpidetään parajääkiekkotoimintaa. Toimintakauden aikana tullaan lisäksi käynnistämään uutta soveltavan liikunnan ja erityisliikunnan toimintaa osana Tampereen kaupungin harrastamisen mallia, jonka kilpailutuksessa Koovee ry tuli valituksi mm. erityisliikuntatoiminnan järjestäjäksi. Tavoitteena on käynnistää vähintään yksi uusi ryhmä/laji soveltavan ja/tai



erityisliikunnan osalta vuosittain osaksi Koovee ry:n alaista toimintaa. Toimintakauden 2024–2025 ajaksi Kooveen taitoluistelijaosto käy keskusteluja soveltavan taitoluistelun perustamisesta osaksi jaoston vakiintunutta toimintaa.

### **Lasten ja nuorten liikunta**

Lapsille tarkoitettu liikunta- ja urheilutoiminta jakaantuu pääosin kahteen eri ryhmään.

- 🛡️ Lajijaostojen järjestämä lasten ja nuorten harraste- ja lajiin liittyvä kilpailutoiminta sekä lajijaosten järjestämät koulujen loma-ajoille painottuvat lajileirit. Edellä mainittujen toimintojen järjestämistä ohjaavat neljä tunnistettavaa pääomaa ja -arvoa: ekologinen, sosiaalinen, taloudellinen ja kulttuurinen.
- 🛡️ Koovee ry:n liikuntapäällikön ja vastaavan liikunnanohjaajan koordinoima ja yhteistyössä tuntiohjaajien kanssa toteutettava lasten ja nuorten matalan kynnyksen harrastetoiminta. Tässä toiminnassa ei ole kilpailullisia tavoitteita, vaan toiminta on luonteeltaan helppoa, turvallista ja matalan kynnyksen luonteista tavoitteenaan luoda reitti liikunnalliseen ja urheilulliseen elämäntapaan Koovee ry:n innoittamana ja Koovee ry:n alaisuudessa. Tähän kokonaisuuteen kuuluu myös koulujen loma-ajoille sijoittuvat monilaji- ja uintileirit.

### **Hallinto**

Koovee ry:n johtokunta kokoontuu tarpeen mukaan puheenjohtajan kutsusta, käytännössä noin kerran kuussa. Koovee ry:n johtokuntaan kuuluvat sääntöjen mukaisesti puheenjohtaja ja 8–12 jäsentä. Koovee ry:n johtokunta käyttää seuran ylintä päätösvaltaa vuosikokouksen välissä. Johtokunta nimeää vuosittain tarpeelliseksi katsomiaan työryhmiä tai valiokuntia sekä edustajia eri hallintoelimiin.

Koovee ry:n johtokunta myöntää myös avustuksia hakemuksiin pohjautuen Monen lajin mestarin tukirahastosta jäsenilleen, jotka ovat vaikeassa elämäntilanteessa tai vaarassa jäädä taloudellisten syiden vuoksi Kooveen toiminnan ulkopuolelle.

Koovee ry:n toimisto sijaitsee Tampereella Kalevassa. Virallinen osoite on Sarvijaakonkatu 32, käyntiosoite Rieväkatu 12.

Koovee ry:n työntekijöitä toimintakauden 2024–2025 alkaessa ovat:

- 🛡️ Toiminnanjohtaja Juuso Laamanen
- 🛡️ Talouskoordinaattori Tanja Aaltonen
- 🛡️ Liikuntapäällikkö Jari Fagerström
- 🛡️ Vastaava liikunnanohjaaja Mauno Hakala
- 🛡️ Harrastekoordinaattori Niki Tuomela (jäähkiekko)
- 🛡️ Junioripäällikkö Marko Lahtinen (salibandy)
- 🛡️ Nuorisovalmentaja Timo Sild (suunnistus)
- 🛡️ Valmentaja Minna Järvinen (taitoluistelu)
- 🛡️ Valmentaja Tiia Henriksson (taitoluistelu, opintovapaalla)
- 🛡️ Valmentaja Jenni Saarinen (taitoluistelu)



Lisäksi Kooveella on osa- ja määräaikaista työntekijöitä toimintakausien aikana, erityisesti lajien ohjaus- ja valmennustoiminnan tukena. Tarkoituksena on lisäksi palkata palkkatuella henkilö avustamaan seuran toimisto- ja muissa hallinnollisissa tehtävissä toimintakauden aikana.

Jokaisella Koovee ry:n lajijaostolla on oma johtokuntansa, johon kuuluvat vähintään puheenjohtaja ja talousvastaava. Jaostojen johtokunnan tehtävät on määritelty tarkemmin Koovee ry:n talous- ja hallintosäännössä.

Koovee ry käyttää seuraavia järjestelmiä, alustoja ja kanavia monen lajin mestarin hallinnollisen toiminnan järjestämisessä sekä siihen liittyvässä viestinnässä:

- ♥ myClub – toiminnanohjaus-, viestintä- ja laskutusjärjestelmä ja jäsenhallintarekisteri
- ♥ Netvisor – taloudenhallintajärjestelmä (sis. työajanseurannan)
- ♥ Microsoft 365 -ympäristö – palveluntarjoajana DNA
- ♥ Seuran Internet-sivut – [www.koovee.fi](http://www.koovee.fi)
- ♥ Sosiaalinen media: Facebook, Instagram, Twitter, YouTube

Toimintakauden aikana käynnistetään koovee.fi -sivuston visuaalinen sekä toiminnallinen kehitystyö. Edellä mainittu projekti jatkuu edelleen toimintakauden 2024–2025 aikana, jonka lisäksi vähintään M365 palveluntarjoajia tullaan kilpailuttamaan.

### **Kooveen konsernirakenne**

Koovee ry:n konsernirakenteeseen kuuluvat edellä mainittujen hallintopisteiden lisäksi:

- ♥ Kunnan Yhtiö Oy (Koovee ry:n elinkeinotoimintaan rinnastettavissa olevien palvelujen järjestäjä)
- ♥ Koovee Rollers ry (Kooveen rullakiekkotoimintaa pyörittävä jäsenseura)
- ♥ Koovee Hockey Oy (miesten jääkiekon Mestis-joukkueen toiminta sekä Hakametsän jäähallin oheispalvelujen operointi)
- ♥ Kooveen Tuki ry (tukee hoitamansa omaisuuden tuotoilla Koovee ry:n johtokunnan alaista toimintaa)
- ♥ sekä Kivijärven liikunta- ja urheilukeskus Kivijärvisäätiö

### **Kunnan Yhtiö Oy**

Kunnan Yhtiö Oy on Koovee ry:n 100 % omistama osakeyhtiö. Koovee ry:n toiminnanjohtaja toimii omantoimensa ohella yhtiön toimitusjohtajansa toimien yhteistyössä hallituksen kanssa. Kunnan Yhtiö Oy toimii elinkeinotoimintaan rinnastettavissa olevien palvelujen järjestäjänä. Yhtiön keskeisimmät tulonlähteet ovat Tampereen Työvänteatterin narikkapalvelut, järjestyksenvalvontatoiminta, tapahtumahenkilöstövuokraus sekä koti- ja toimistomuutot Pirkanmaalla. Kasvavana tulonlähteenä on erilaisten TYHY-toimintojen järjestäminen. Yhtiön tavoitteena on jälleen tulevan toimintakauden aikana liikevaihdon kasvattaminen erityisesti Kooveen yhteisön toimintaa niin kaupallisesti kuin myös toiminnallisesti tukien. Kunnan Yhtiö Oy:lle haetaan eri instansseista toimintaan kehitystukea ja -avustusta, jotta toimintaa saataisiin kehitettyä entistä ammattimaisempaan suuntaan.



## **Kivijärvisäätiö – Kooveen liikunta- ja leirikeskus**

Oleellisena osana Kooveen konsernia kuuluu Kivijärven liikunta- ja urheilukeskus Ylöjärvellä, joka on Kivijärvi säätiön omistama ja ylläpitämä paikka. Siellä on hyvät mahdollisuudet järjestää leirejä ja erilaisia harjoituksia tai illanviettoja. Olosuhteet ovat hyvät ja niitä pyritään parantamaan koko ajan. Paikkaa vuokrataan myös ulkopuolisille oman toiminnan sen salliessa. Kivijärven olosuhteiden ulkopuolinen vuokraus, ja täten varojen kerääminen alueen kehittämiseen, on vahvassa keskiössä toimintakaudella 2024–2025. Tavoitetta tuetaan yritysmyyntillä sekä Koovee ry:n oman toiminnan keskittämällä aina mahdollisuuksien mukaan Kivijärven fasiliteetteihin. Koovee ry tulee lisäksi edistämään Kivijärvisäätiön kanssa tavoitetta mahdollisimman ympäristöystävällisestä liikunta- ja leirikeskuksesta, jossa valintoja tehdessä huomioidaan merkittäväällä painoarvolla ympäristökysymykset ja -prioriteetit.

Kivijärven keskeisin tavoite on kehittää kaupallista vuokraustoimintaa Kivijärvellä entisestään kiinteässä yhteistyössä Kunnan Yhtiö Oy:n kanssa. Kivijärvelle tullaa lisäksi Kooveen strategian mukaisesti vähintään aloittamaan kiinteistöjen ja alueen kehittämissuunnitelma Kooveen strategiakauden ajaksi.

### **Koovee ry ja kestävä kehitys**

Koovee ry tiedostaa toimintansa volyymin ja merkittävyyden vaativan toimenpiteitä, joilla Koovee ry:n toimintaa keskistetyksi ohjataan kohti ekologisesti kestävämpää, sosiaalisesti hyväksyttävää ja turvallista, kulttuurisesti rikasta ja taloudellisesti vahvaa Kooveeta. Laajennamme yhä edelleen Monen Lajin Mestarin – slogania yli urheilu- ja liikuntarajojen. Osana kestävästä kehitystä jatkamme Monen lajin mestarin -tukirahaston varallisuuden kerryttämistä erilaisin keinoin, jotta voimme entistä laajemmin tarjota mahdollisuuksia olla Kooveen toiminnassa pidempään sekä monipuolisemmin mukana.

Jatkamme toimintakauden aikana yhteistyössä Planet Companyn kanssa toteutetun Kooveen ympäristöohjelman (2023–2025) jalkauttamista arkityöhön. Muilta osin Koovee ry:n kestävä kehityksen linjausta ohjaavat taloudellisten, sosiaalisten, kulttuuristen ja ekologisten pääomien vahvistaminen entisestään.

Taloudellisesti vahva Koovee tullaan rakentamaan sähköisten taloushallintojärjestelmien käytöllä sekä näiden tarjoamalla seurannan ja ennustettavuuden työkaluilla. Sähköiset työkalut mahdollistavat lisäksi avoimuuden ja läpinäkyvyyden elementit yhdistystoiminnassamme. Sosiaalisesti hyväksyttävää ja turvallista sekä kulttuurisesti rikasta Kooveeta työstetään käytännön liikunta- ja urheilutoiminnan järjestämisessä. Kooveessa jatketaan lajijaostorajat rikkovaa valmennus- ja ohjaajaosaamisen laadun kehitystyötä vastaten samalla myös paremmin jatkuvaan ohjaajapulaan Kooveessa. Aivan keskeisimpinä elementteinä tähän kehitystyöhön kuuluu sosiaalisten ja kulttuuristen pääomien kehittäminen urheiluseuratoiminnassamme osana valmennuksen ja liikuntaohjauksen laatua. Uskomme, että täten voimme nostaa valmennuksen ja liikuntaohjauksen laatua niin paljon, että se tulee vähentämään tulevana vuosina merkittävästi drop outia Kooveen toiminnasta.

Edellä mainittuja tavoitteita tukeaksemme jatkamme toimintakaudella 2024–2025 Kooveen työryhmien työskentelyä osana Kooveen strategista työtä, että keinoja löytääksemme lajijaostojen toimintaa tukeaksemme. Työryhmät ovat: strategia, huippu-urheilu, tapahtumat, harrasteliikunta ja varainhankinta.





### **Avaintehtävät toimintakaudella 2023–2024**

Käsitlemme Koovee ry:n toimintasuunnitelmissa perinteisesti myös sitä, että mitkä ovat kolme keskeisintä avaintehtävää tulevalla toimintakaudella. Avaintehtävien määrittely tukee Kooveen työntekijöiden ja lajijaostojen toiminnan suunnittelua sillä ajatuksella, että ne toimivat lajijaostojen toimintaa ohjaavina elementteinä

Koovee ry:n avaintehtävät kaudella 2024–2025 ovat:

1. Koovee ry:n lajijaostojen toiminnan tukeminen sekä ennakoitavuuden kehittäminen
2. Koovee ry:n aikuisliikunnan harrastamisen määrän kasvattaminen niin lukumääräisesti kuin myös kysyntään pohjautuen (sama kuin toimintakaudella 2023–2024)
3. Koovee ry:n ja sen lajijaostojen näkyvyyden, ja täten myös yhteistyön, kehittäminen toimintakauden aikana (sama kuin toimintakaudella 2023–2024)

Kooveen lajijaostojen toimintaa tuetaan erityisesti välillisesti todella paljon, mutta tätä pitää niin käytännössä kuin myös kokemuksen tasolla kehittää entisestään. Lajijaostoilla itsellään on vahvaa osaamista ja kokemusta lajinsa toiminnan järjestämisestä ja näiden kanssa tulee jatkaa vahvaa yhteistyötä myös tulevaisuudessa, jotta hyviä käytäntöjä, työnjakoa ja viestinnän toimenpiteitä saadaan entisestään selkiytettyä ja tehostettua.

Aikuisliikunnan osalta teemme myös jatkossa kaikkemme sen eteen, että saisimme aikuisliikunnan osallistujamääriä uudelleen kasvatettua. Tämä on niin kansanterveydellisesti kuin myös toiminnallisesti, että taloudellisesti Kooveelle tärkeä osa koko seuran toimintaa. Erityisesti lähdemme tätä tavoitetta saavuttamaan ja kehittämään eri yhteisöjen ja instanssien kanssa yhteistyötä tekemällä. Koovee selvittää myös laajasti erilaisia mahdollisuuksia hanketukiin liittyen aikuisliikunnan osallistujamäärien kasvattamisen tavoitteeseen.

Näkyvyyden kehittämisen ja kehittymisen osalta panostamme vahvimmin seura- ja fanituotteiden osalta seuran sisäiseen viestintään markkinoinnin työkaluna sekä digitaalisten pintojen hyödyntämisen työkaluna