



Juuso Laamanen

Koovee ry

Strategia 2024-2029

MONEN LAJIN
MESTARI

Visio

Kooveessa voi jokainen harrastaa, urheilla ja huippu-urheilla omalla huipullaan



Missio

Koovee on vastuullinen urheiluseura, joka mahdollistaa kasvutarinan harrastamisesta huippu-urheiluun



Arvot

Kooveen toiminnan arvopohja rakentuu seuraavien arvojen pohjalle

Yhteisöllisyys

Avoimuus

Hauskaa liikuntaa jokaisen omalla huipulla



Strategia 2024-2029

- Koovee ry:n strategia jakautuu useampaan elementtiin
- Elementit sisältävät tavoitteet ja sen mittarit mahdollisimman yksinkertaisessa muodossa
- Yksinkertaisuus on valintana sellainen, joka mahdollistaa erittäin dynaamisessa toimintaympäristössä strategian muokkaamisen ja päivittämisen jo tarvittaessa strategiakauden aikana
- Kooveen lajijaostot valmistelevat omat tämän strategian pohjalta omat lajikohtaisensa strategiansa vuosille 2024-2029
- Tämä strategia hyväksytään Koovee ry:n kevätkuukokouksessa 2024



Strategia 2024-2029 - Henkilöstö

Tavoitteet

- Koovee on veto- ja pitovoimainen työnantaja
- Koovee mahdollistaa urakehitystä joko seuran sisällä tai sen ulkopuolella aina vapaaehtoisista kuukausipalkkaisiin työntekijöihin asti
- Kooveen pitkäaikaiset urheilijat ovat myös lajivalmennuksellinen voimavara
- Kooveella on kaikkia lajeja palveleva henkilöstöratkaisu viestintää ja tapahtumien järjestämistä varten

Mittarit

- Työntekijöiden ja vapaaehtoisten lukumäärä
- Työntekijöiden ja vapaaehtoisten uran keskipituus
- Urheilu-uransa lopettaneiden urheilijoiden siirtyminen valmentajiksi
- Järjestetyt koulutustilaisuudet ja muut tapahtumat toimintakaudella



Strategia 2024-2029 - Talous

Tavoitteet

- Koovee kykenee vahvistamaan likviditeettiään niin, että investointeihin suunnattava määräraha toimikausittain on viisinumeroinen budjetillinen summa
- Kooveella on vuosittain kaikki lajit tavoitettava varainkeruuprojekti tai - tapahtuma
- Kooveella taloushallinto on ja pysyy veloitusettomana jäsen- ja lajijaostopalveluna

Mittarit

- Investointimäärärahan suuruus vuosittain
- Kooveen yhteisen varainkeruuprojektin taloudellinen tulos kulujen jälkeen
- Yhden yhteisen taloushallintajärjestelmän käyttäminen Kooveessa



Strategia 2024-2029 – Urheilu- ja liikunta

Tavoitteet

- Jokaisella Kooveen lajijaostolla on tarjolla väh. Harrasteliikuntamahdollisuus sekä vähintään suunnitelma kilpa- ja huippu-urheilutoiminnan järjestämiseksi
- Kooveella on koko seuran kattava yhteinen sähköinen valmennustyökalu käytössään
- Kooveen lajit tekevät toimintakausittain vähintään yhden muun Kooveen lajin kanssa yhteistyötä yhteisin tavoittein

Mittarit

- Lajikohtaisten harrasteliikuntaryhmien määrä
- Lajikohtaisten vähintään kansallisen tason urheilijoiden lukumäärä
- Yhden yhteisen sähköisen valmennustyökalun olemassaolo ja käytön määrä
- Lajijaostojen yhteistyön määrä



Strategia 2024-2029 – Viestintä

Tavoitteet

- Kooveella on viestintäsuunnitelma, jota jalkautetaan jaostojen käyttöön heidän parhaaksi katsomallaan tavalla
- Esimerkiksi yhteiseen tapahtumaviestintään on Kooveen yhteiset tavat ja menetelmät
- Kooveen viestintä tukee Kooveen sisäisiä ja ulkoisia markkinoinnin ja myynnin prosesseja

Mittarit

- Onko jaostolla käytössään oma viestintäsuunnitelma
- Onko jaostolla oma erillinen viestintävastaava
- Sosiaalisen median tavoittavuuden määrä mittarointi kauden välisenä aikana
- Toteutuneet lajikohtaiset kuukausikirjeet toimintakauden aikana



Strategia 2024-2029 – Varainhankinta

Tavoitteet

- Kooveen nykyisten pääyhteistyökumppanien määrä kasvaa yhdellä strategiakauden aikana
- Kooveen digitaaliset alustat mahdollistavat jaostoille perinteisen varainhankinnan rinnalle uusia varainhankinnan tapoja
- Kooveella on vuosittaisen kaikki lajit tavoittava varainkeruuprojekti tai -tapahtuma

Mittarit

- Pääyhteistyökumppanien lukumäärä strategiakauden loppuun mennessä
- Johtokunta- ja jaostokohtaiset rahalliset ja barteryhteistyöt toimintakausittain
- Digitaalisten alustojen käyttäminen varainhankintamenetelmänä
- Toimintakausittainen varainkeruuprojektin ja -tapahtuman toteutuminen



Strategia 2024-2029 – Vapaaehtoiset

Tavoitteet

- Vapaaehtoistoiminta koetaan Kooveessa mielekkääksi harrastukseksi
- Vapaaehtoisten määrä kasvaa Kooveessa siitä syystä, että vapaaehtoisurat pitenevät.
- Kooveen vapaaehtoiset ovat kehittämässä Kooveen hyvää tehden yhteistyötä keskenään

Mittarit

- Lajikohtaisten vapaaehtoistoimijoiden toimintakausittaiset palautekyselyt ja niiden tulokset
- Lajikohtaiset palautekyselyt vapaaehtoisten koetusta lukumäärällisestä riittävydestä
- CommuApp -palvelun tarjoamat tilastot vapaaehtoisten osalta



Strategia 2024-2029 – Olosuhteet

Tavoitteet

- Koovee on aloittanut uintitoiminnan uudessa pirkanmaalaisessa uimahallissa
- Kooveella on uusi sisäliikuntatilojen olosuhderatkaisu, jossa Koovee on väh. pääkäyttäjän roolissa ja jossa toiminnan kustannukset pysyvät kohtuullisina Kooveen toiminnan volyymin avulla
- Jääurheilussa Kooveen toiminnan pullonkaula ei ole enää sisäjääolosuhteet
- Koovee on merkittävä vaikuttaja Tampereen liikuntaolosuhteiden kehityksessä, johon kuuluu erityisesti myös oheisharjoitteluolosuhteet

Mittarit

- Monessako Pirkanmaalaisessa uimahallissa järjestetään uintitoimintaa ja mitkä ovat osallistujamäärät vuosittain
- Onko Kooveella olemassa väh. pääkäyttäjätasoinen sisäliikuntaolosuhde
- Kooveen jääurheilun sisä-, ulko- ja oheisolosuhteiden käytön määrä toimintakausittain sekä halliyhtiöiden omistussuhteet
- Olosuhteiden toimintakausittainen hintakehitys tilinpäätöksessä



Strategia 2024-2029 – Mitä olemme vuonna 2029?

- Koovee on urheilullisesti, taloudellisesti ja toiminnallisesti vakaa ja ennustettava urheiluseura
- Kooveen jäsenmäärä, harrasteliikunnan määrä, kilpa- ja huippu-urheilun määrä on vähintään vuoden 2024 tasolla
- Kooveen lajijaostojen määrän kasvattaminen ei ole etusijalla, nykyisten lajijaostojen toiminnan vakiinnuttaminen on. Mahdollinen lajijaostojen kasvu tapahtuu suunnitellusti ja pitkäjänteisesti
- Koovee on näkyvä ja merkittävä toimija Tampereella





KOOVEE RY

www.koovee.fi

Toimisto: Sarvijaakonkatu 32, 33540
Tampere (2. krs.).

Käyntiosoite: Rieväkatu 12.

Y-tunnus: 0276690-7

**MONEN LAJIN
MESTARI**