



Koovee ry

TOIMINTASUUNNITELMA

1.5.2021–30.4.2022

Toiminnanjohtajan tervehdys

Monen lajin mestari käynnistää jo 92. toimintavuotensa. Valitettavasti käynnistämme sitä vielä keskellä poikkeusoloja globaalin koronapandemiatilanteen takia. Olen tätä tervehdystä kirjoittaessani toiminut paria viikkoa vaille vuoden ajan Kooveen toiminnanjohtajana ja voin ylpeästi todeta tulleetni hienoon seuraan töihin. Kooveessa on merkittävänä ja kantavana voimavarana yhteisöllisyys ja halu olla osa Kooveeta. Tästä voimavarasta on syytä pitää kynsin ja hampain kiinni. Kliseisesti yhdessä olemme enemmän ja saamme enemmän aikaan.

Kiitän vilpittömästi koko Kooveen yhteisöä siitä, että olette jaksaneet seurata ja toimia viranomaisten asettamien ja Kooveen ohjeistamien rajoitusten sekä ohjeiden mukaisesti keskellä poikkeusoloja – olemme urheilutermein sanoen valmistelemassa enää loppukiriä keskellä koronapandemiaa ja maalissa meitä odottaa palkintona ”uusi normaali”. Erityiskiihtokseni kohdistuu Koovee ry:n henkilöstölle, joka on viikosta toiseen jaksanut seurata päivittyviä koronaohjeistuksia, jaksanut tiedottaa jäsenistöämme muuttuneista ohjeista ja ennen kaikkea siitä, että olette onnistuneet pitämään toiminnan turvallisesti ja vastuullisesti käynnissä. Tämä on ollut suuri onnistuminen Kooveelta.

Toimintakausi 2021–2022 käynnistyy vielä keskellä koronapandemiaa. Koko yhteiskunta

odottaa, että pääsemme elämään huolettomammin ja vapaammin. Odotus on ollut pitkä ja sen loppusuoralla odottaa Kooveen kannalta sekä mahdollisuuksia että haasteita. Mahdollisuudet liittyvät siihen, että kuinka paljon paluuta sosiaalisiin kohtaamisiin odotetaan, kuinka tapahtumissa päästään viettämään aikaa ja nauttimaan tunnelmasta, kuinka taas päästään nauramaan joukkuekavereiden jutuille pukukopissa ja kuinka paljon odotetaan kaikkea uudelta tuntuvalta. Kysyntään vastataksemme, Kooveen valmistautuu tähän omaa liikunta- ja urheilupalvelutarjontaa kehittämällä ja vahvistamalla sekä perinteisin että uusien tavoin.

Haasteet liittyvät siihen, että koronapandemia on aiheuttanut pitkäkestoisia sosiaalisia ja taloudellisia haasteita. Urheilu- ja liikuntatoiminnan laatupanostuksilla sekä motivointiin keskittymällä pyrimme ehkäisemään sosiaalisten haasteiden kumuloitumista. Taloudellisia haasteita ennaltaehkäisemme talouden entistä tarkemmalla seurannalla uusien ja nykyaikaisien työkaluin ja -käsittelytavoin ja -menetelmin.

Keskeisenä kehityskohteenä Kooveella on sidosryhmäkiinnostavuuden lisääminen. Haluamme olla aktiivisesti tukemassa paikallista ja suomalaista elinkeinoelämää näiden ohjatessa muun muassa yhteistyökumppanivalintojamme. Haluamme, että Koovee koetaan tahona, jota halutaan konsultoida ja ottaa kumppaniksi erilaisiin, jopa poikkeusteollisiin, hankkeisiin.

Toivotan Koovee yhteisölle antoisaa toimintakautta 2021–2022

Tampereella 15.4.2021

Juuso Laamanen

Toiminnanjohtaja – Koovee ry



YLEISTÄ

Toimintavuosi 2021–2022 on seuran 92. toimintavuosi. Toimintasuunnitelma on sääntöjen mukaisesti laadittu aikavälille 1.5.2020- 30.4.2021.

Seuran urheilu- ja liikuntajaostot on jaettu kahteen kategoriaan, joidenka toimintaa tuetaan erilaisin keinoin niin toiminnallisesti, hallinnollisesti kuin myös taloudellisesti:

- 🛡️ **Avainlajit:** jääkiekko, paini, petanque, rullakiekko, salibandy, suunnistus ja taitoluistelu
- 🛡️ **Harrastejaostot:** käsipallo, lacrosse, frisbeegolf, järjestyksenvalvojat, veteraanit sekä lasten, e-sport (tulossa), nuorten ja aikuisten harrasteliikuntatoiminta

Avainlajeissa on junioreita ja / tai aikuisten kilpa- ja huippu-urheiluun tähtäävää toimintaa sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla. Avainlajeissa urheilutoiminnallinen linja on lajikeskeistä ja tavoitteellista alkaen harrastetoiminnan järjestämisestä. Hallinnollisesti avainlajien parissa työskentelee lähtökohtaisesti työntekijä/työntekijöitä tai hallinnollinen toiminta on muilla tavoin seurajohtoisesti järjestetty.

Harrastejaostoihin kuuluvat nimensä mukaisesti jaostot, jotka järjestävät toimintaa seuran jäsenille oman kuntonsa, hyvinvointinsa ja terveytensä edistämiseksi. Harrastelajeja kohdellaan Kooveessa yhden- ja tasavertaisesti avainlajien kanssa tavoitteenaan kehittää jaoston toimintaa jaoston toiveiden ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Harrastejaostoihin kuuluu myös järjestyksenvalvontajaosto, jonka pääasiallinen tehtävä on toiminnallaan tukea jaoston tapahtumia ja hankkia varoja seuran eri lajijaostojen käyttöön. Veteraanijaoston päätehtävänä on järjestää Kooveen veteraanijaoston jäsenille aktiivista ja yhteisöllistä toimintaa toimintakyvyn ylläpitämiseksi.

Koove ry:n toimintaan vaikuttaa yhä edelleen keväällä 2020 alkanut globaali koronapandemia. Pandemian sosiaaliset ja taloudelliset vaikutukset Koovee ry:n toimintaan tulevat vaikuttamaan Kooveen toimintaan vielä usean vuoden ajan. Koovee ry panostaa toimintakaudella 2021–2022 voimakkaasti siihen, että jäsenistön liikunta- ja urheiluinto sekä -motivaatio säilyy ja kehittyy ”uutta normaalia” vastamaan. Kysyntään vastatakseen Koovee ry korostaa toiminnassaan lajijaostorajat ylittävää ja rikkovaa monipuolisuutta sekä jatkaa modernisoituneen hallintonsa jalkautusta käytäntöön. Tavoitteena on rakentaa tunne siitä, että Kooveen toiminnassa on helppoa ja motivoivaa olla mukana. Pitkällä aikavälillä Koovee ry:n keskeinen tavoite on edistää toiminnassaan syvemmin ja laajemmin kestävä kehityksen jalkauttamista neljän pääoman puitteissa; sosiaalisen, taloudellisen, kulttuurillisen ja ekologisen.



OLOSUHTEET

Koovee ry järjestää toimintaa pääasiallisesti Tampereella sekä kaupungin omistamissa liikuntatiloissa että yksityisissä liikuntatiloissa unohtamatta tietenkään Tampereen ja sen lähialueiden rikasta luontoympäristöä. Tampereen kaupunkia voidaan pitää Koovee ry:n pääsidosryhmäkumppanina, jota ilman toiminnan monipuolisuus olisi äärimmäisen vaikeaa järjestää.

Uimahallit

Koovee ry:n lasten ja nuorten liikunnan ryhmät sekä Masters-uintiryhmä käyttävät Tampereen ja Ylöjärven kaupunkien uimahalleja toimintansa järjestämisessä.

Jäähallit

Koovee ry:n taitoluistelu- ja jääkiekkojaostot käyttävät ensisijaisesti Tampereen ja Ylöjärven kaupunkien, myös muiden Pirkanmaan kuntien ja kaupunkien, jäähalleja toimintansa järjestämisessä. Tampereen kaupungin kymmenestä (10) jääkentästä viisi (5) kappaletta on seurojen omistamia jääkenttiä, joissa Koovee on osaomistaja.

Liikuntasalit

Koovee ry:n jaosto- ja harrasteliikuntatoimintaa järjestetään monipuolisesti ja säännöllisesti Tampereella Kauppi Sports Centerissä, Tampereen koulujen liikuntasaleissa sekä useissa yksityisissä liikuntasali ja -halliyrittäjien olosuhteissa.

Tampereen ulkoliikuntaympäristö

Koovee ry ja sen lajijaostot hyödyntävät laajamittaisesti Tampereen ja sen lähialueen rakennettuja ja rakentamattomia ulkoliikuntaympäristöjä omassa toiminnassaan joko suoraan tai esimerkiksi oheisharjoitteluun.

Tampereen ja sen lähialueiden liikuntaolosuhteiden vaikuttamistyö

Koovee ry osallistuu aktiivisella ja yhteistyöhön perustuvalla otteella eri sidosryhmien kanssa tapahtuvaan olosuhteiden kehitys- ja vaikuttamistyöhön Tampereella. Koovee ry on omalla toiminnallaan aktiivinen ja kiinnostava kumppani mitä tulee liikunnan ja urheilun sisä- ja ulko-olosuhteiden kehittämiseen Tampereen ja Pirkanmaan alueella.



Tapahtumatoiminta

Tapahtumatoiminta on Koovee ry:lle ja sen lajijaostoille perustoiminnan ydinosaaamista ja -tehtävää, jonka puitteissa Kooveen osaaminen on valtakunnallisen tason vertailun kestävä. Tapahtumatoiminta on Kooveessa käytännössä katsoen viikoittaista ja kaikkea kansainvälisten suur tapahtumien, viikoittaisen ottelutapahtumien ja iltarastitoiminnan väliltä. Tapahtumatoiminta on Koovee ry:lle ja sen lajijaostoille myös merkittävää varainhankintaa, josta tuloja muodostuu niin osallistumis- ja pääsymaksuista, yhteistyökumppaneilta sekä oheismyynnistä. Vuosittaiset suurimmat tapahtumat ovat salibandyn Särkänniemi Cup ja Särkänniemisuunnistus.

Uusimpana tapahtumana Koovee ry:n ja sen lajijaostojen toiminnassa on ”Koovee goes Koskikeskus” -tapahtuma 27.-29.8.2021. Tapahtuma toimii Kooveen kauden päätös- ja avausjuhlanä kestäen koko viikonlopun Tampereen Koskikeskus kauppakeskuksessa.

Kansalliselle ja kansainväliselle tasolle tähtäävä urheilutoiminta

Koovee ry pystyy ja haluaa osaltaan mahdollistaa kaikille halukkaille edellytykset kansainvälisiksi huippu-urheilijoiksi asti. Kooveen lajijaostot vastaavat urheilullisesta kehittämisestä kansalliselle ja kansainväliselle tasolle asti. Koovee ry:n taustaorganisaatio varmistaa hallinnolliset ja taloudelliset edellytykset parhaan kykynsä mukaan urheilu-uran kehittämisessä. Keskeisin tukitoiminto on Kooveen tarjoama hallinnollinen tuki jaostoille, joukkueille sekä yksittäisille urheilijoille.

Koovee ry:n johtokunta päättää taloudellisten tukien myöntämisestä jaostojen esityksien pohjalta; pääpainopisteenä johtokunnalla on nuorten ja vähintään kansallisen tason huipulle tähtäävien Kooveen urheilijoiden tukeminen. Tavoitteena on mahdollistaa säännöllisiä Kooveen urheilijoiden kansainvälisiä edustustehtäviä kaikista lajijaostoista.

Perinteisesti Kooveen kansainväliset edustustehtävät ovat painottuneet suunnistukseen, painiin, taitoluisteluun ja salibandyyn.

Kilpaurheilu- ja liikunta- sekä kuntotoiminta

Koovee ry mahdollistaa liikunnan ja urheilun eri lajeissa ilman vahvoja tavoitteita, turvallisesti, terveellisesti ja yksilöä innostavasti motivoiden. Näitä lajeja ovat muun muassa uinti, frisbeegolf, käsipallo, petanque sekä kaikkien avainlajien harrastetoiminnot. Harrastetoiminta Koovee ry:ssä järjestetään yhteistyöllä lajijaostojen ja emoseuran kanssa. Tavoitteena on täten liikuttaa tamperelaisia ja luoda vahvempaa merkityksellisyyttä Tampereella pitäen Kooveen liikunta- ja urheiluyhteisön rikkaana ja monipuolisena.

Kuntoliikunta ja -urheilu on ollut osa Kooveeta seuran koko historian ajan. Toiminnan järjestämisessä ja sen laajuudessa kysyntä ohjaa tarjontaa. Kooveen kuntoliikunta- ja urheilutoiminnan järjestämisessä keskeisenä tavoitteena on yhteistyön lisääminen eri instanssien kanssa, jotta toimintaa saadaan sekä toiminnallisesti että taloudellisesti kehitettyä.



Päyhteistyötahoja Koovee ry:n kaikessa liikunta- ja urheilutoiminnassa ovat Tampereen kaupungin liikunta- ja nuorisoyksikkö, varhaiskasvatysyksikkö, sosiaali- ja terveystoimi sekä enenevissä määrin myös muut alan palveluntarjoajat (kolmas sektori ja yksityiset palveluntarjoajat). Emme myöskään unohda Koovee ry:n ja sen lajijaostojen yhteistyökumppaneita, jotka omalla panoksellaan mahdollistavat Koovee ry:n toiminnan ylläpitämistä sekä kehittämistä esimerkiksi suoralla rahallisella tuella tai palveluita Koovee ry:lle tarjoamalla.

Esimerkkeinä kuntoliikunta ja – urheilutoiminnan onnistuneista kokonaisuuksista ovat Tampereen terveydenhuoltopiirissä yleisesti hyväksytty ”Olkosen reeniryhmä” – toiminta ja tuhansia ihmisiä vuosittain liikuttava suunnistuksen Iltarasti-toiminta. Kooveen harrasteliikunnan toiminnan ja kokonaisuuden keskeinen tavoite on lisätä aikuisharrasteliikunnan osallistujamääriä; joko osaksi nykyistä tai laajennettua palveluntarjontaa.

Veteraanitoiminta

Virkeät veteraanit toimivat omana jaostona tavoittaen vuosittain noin sadan aktiivin ”ikiliikkujan” ryhmän. Jaosto järjestää kuusi erillistä vesijumpparyhmää, salijumpparyhmän, kuntosaliryhmän ja petankkijoukkueen. Lisäksi he talkoilevat Kooveen eri tapahtumissa ja Kooveen leirikeskuksesta Kivijärvellä. Veteraanijaoston toimintaan kuuluu myös säännölliset teatterivierailut ympäri Suomea ja ulkomaita myöten, esimerkiksi Pärnussa. Veteraanijaosto tapaa toisiaan säännöllisesti myös muissa sosiaalisissa tapahtumissa.

Lasten ja nuorten liikunta

Lapsille tarkoitettu liikunta- ja urheilutoiminta jakaantuu pääosin kahteen eri ryhmään.

- 🛡️ Lajijaostojen järjestämä lasten ja nuorten harraste- ja lajiin liittyvä kilpailutoiminta sekä lajijaosten järjestämät koulujen loma-ajoille painottuvat lajileirit
- 🛡️ Koovee ry:n liikuntapäällikön, vastaavan liikunnanohjaajan sekä liikunnanohjaajan koordinoima ja yhteistyössä tuntiohjaajien kanssa toteutettava lasten ja nuorten. Tässä toiminnassa ei ole kilpailullisia tavoitteita, vaan toiminta on luonteeltaan helppoa, turvallista ja matalakynnyksistä tavoitteenaan luoda reitti liikunnalliseen ja urheilulliseen elämäntapaan Koovee ry:n innoittamana ja Koovee ry:n alaisuudessa. Tähän kokonaisuuteen kuuluu myös koulujen loma-ajoille sijoittuvat monilaji- ja uintileirit.



HALLINTO

Koovee ry:n johtokunta kokoontuu tarpeen mukaan puheenjohtajan kutsusta, käytännössä noin kerran kuussa. Koovee ry:n johtokuntaan kuuluvat sääntöjen mukaisesti puheenjohtaja ja 8–12 jäsentä. Koovee ry:n johtokunta käyttää seuran ylintä päätösvaltaa vuosikokouksen välissä. Johtokunta nimeää vuosittain tarpeelliseksi katsomiaan työryhmiä tai valiokuntia.

Toimintakaudelle 2021–2022 on tarkoitus perustaa Koovee ry:n toiminnanjohtajan ympärille uusi johdoryhmäluonteinen työryhmä Koovee ry:n taloussäännön mukaisesti.






Koovee ry:n toimisto sijaitsee Tampereella Kalevassa. Virallinen osoite on Sarvijaakonkatu 32, käyntiosoite Rieväkatu 12.

Koovee ry:n työntekijöitä toimintakaudella 2021–2022 alkaessa ovat:

-  Toiminnanjohtaja Juuso Laamanen
-  Talouskoordinaattori Tanja Aaltonen
-  Liikuntapäällikkö Jari Fagerström
-  Vastaava liikunnanohjaaja Mauno Hakala
-  Liikunnanohjaaja Marko Lahtinen
-  Valmennuspäällikkö Arto Riihimäki (salibandy)
-  Junioripäällikkö Jere Oksanen (salibandy)
-  Nuorisovalmentaja Timo Sild (suunnistus)
-  Valmennuspäällikkö Pekka Hemmilä (jäähkiekko)
-  Seura- ja huippu-urheilukoordinaattori Rosa-Maria Salonen (taitoluistelu)
-  Valmentaja Minna Järvinen (taitoluistelu)
-  Valmentaja Laura Tykkyläinen (taitoluistelu)
-  Valmentaja Christina Wendelin (taitoluistelu)
-  Valmentaja Tiia Hult (taitoluistelu)

Jokaisella Koovee ry:n lajijaostolla on oma johtokuntansa, johon kuuluvat vähintään puheenjohtaja ja talousvastaava. Jaostojen johtokunnan tehtävät on määritelty tarkemmin Koovee ry:n taloussäännössä.

Koovee ry käyttää seuraavia järjestelmiä, alustoja ja kanavia monen lajin mestarin hallinnollisen toiminnan järjestämisessä sekä siihen liittyvässä tiedottamisessa:

-  myClub – toiminnanohjaus-, viestintä- ja laskutusjärjestelmä ja jäsenhallintarekisteri
-  Netvisor – taloudenhallintajärjestelmä (sis. työajanseurannan)
-  Microsoft 365 -ympäristö – palveluntarjoajana DNA
-  Seuran Internet-sivut – www.koovee.fi
-  Sosiaalinen media: Facebook, Instagram, Twitter, YouTube



Kooveen konsernirakenne

Koovee ry:n konsernirakenteeseen kuuluvat edellä mainittujen hallintopisteiden lisäksi:

- Kunnan Yhtiö Oy (Koovee ry:n elinkeinotoimintaan rinnastettavissa olevien palvelujen järjestäjä)
- Koovee Rollers ry (Kooveen rullakiekkotoimintaa pyörittävä jäsenseura)
- Koovee jääkiekko ry (vastaa Hakametsän 2 hallin jäävuoro- ja kioskitoiminnasta)
- Koovee Hockey Oy (miesten jääkiekon Mestis-joukkueen toiminta)
- sekä Kivijärven liikunta- ja urheilukeskus Kivijärvisäätiö

KIVIJÄRVEN LIIKUNTA- JA URHEILUKESKUS – KIVIJÄRVI SÄÄTIÖ

Oleellisena osana Kooveen konsernia kuuluu Kivijärven liikunta- ja urheilukeskus Ylöjärvellä, joka on Kivijärvi säätiön omistama ja ylläpitämä paikka. Siellä on hyvät mahdollisuudet järjestää leirejä ja erilaisia harjoituksia tai illanviettoja. Olosuhteet ovat hyvät ja niitä pyritään parantamaan koko ajan. Paikkaa vuokrataan myös ulkopuolisille oman toiminnan sen salliessa. Kivijärven olosuhteiden ulkopuolinen vuokraus, ja täten varojen kerääminen alueen kehittämiseen, on vahvassa keskiössä toimintakaudella 2021–2022. Tavoitetta tuetaan yritysmyyntillä sekä Koovee ry:n oman toiminnan keskittämällä aina mahdollisuuksien mukaan Kivijärven fasiliteetteihin.

KOOVEE RY & KESTÄVÄ KEHITYS

Koovee ry tiedostaa toimintansa volyymin ja merkittävyyden vaativan toimenpiteitä, joilla Koovee ry:n toimintaa keskistetysti ohjataan kohti ekologisesti kestävämpää, sosiaalisesti hyväksyvää ja turvallista, kulttuurisesti rikasta ja taloudellisesti vahvaa Kooveeta. Laajennamme yhä edelleen Monen Lajin Mestarin – slogania yli urheilu- ja liikuntarajojen.

Konkreettisina askeleina Koovee ry:n toimistotyöskentelyssä on siirrytty kohti paperitonta toimistoa, jossa toimintaa toteutetaan sähköisin työkaluin ja järjestelmin. Tätä kokonaisuutta ohjaa yhä edelleen WWF:n Green Office – ympäristöohjelma. Taloudellisesti vahva Koovee tullaan rakentamaan sähköisten taloushallintojärjestelmien käyttöönotolla ja käytöllä. MyClubin ja Netvisorin integraatiota kehitetään ja jalkautetaan yhä vahvemmin paperittomaan muotoon ja osaksi Koovee ry:n arkitoimintaa.

Sosiaalisesti hyväksyvää ja turvallista sekä kulttuurisesti rikasta Kooveeta työstetään käytännön liikunta- ja urheilutoiminnan järjestämisessä. Kooveessa jatketaan lajijaostorajat rikkovaa Monen Lajin Mestarin valmentaja- ja ohjaajakoulutusta, jonka tarkoituksena on kehittää Kooveen monipuolista valmennus- ja ohjaajaosaamisen laatua vastaten samalla myös paremmin jatkuvaan ohjaajapulaan Kooveessa. Tarkoituksena on nostaa valmennuksen ja ohjauksen laatua niin paljon, että se tulee vähentämään tulevana vuosina merkittävästi drop outia Kooveen toiminnasta.

AVAINTEHTÄVÄT KAUELLA 2021-2022

Koovee ry:n avaintehtävät kaudella 2021–2022 ovat:

1. Taloustilanteen seuraaminen, vakauttaminen ja ennakointi koronapandemian takia
2. Urheilu- ja liikuntatoiminnan koetun laadun ja motiivoinnin kasvu
3. Hallintopalvelut lajijaostojen palveluna



Taloustilanteen seuraaminen, vakauttaminen ja ennakointi tarkoittavat käytännössä uusien nykyaikaisten työkalujen (pääasiassa Netvisorin) jalkauttamista entistä paremmin osaksi Koovee ry:n arkea. Tuotamme vähintään kuukausitasoista kirjanpitolmateriaalia, tarkennamme budjettiseurantaa ja pysymme budjeteissa moniportaisen, mutta silti tehokkaan, taloudenhallintarakenteiden avulla. Koronapandemian aiheuttamat suorat ja välilliset tappiot lasketaan sadoissa tuhansissa euroissa ja kurssi käännetään entistä enemmän kohti kehitystoimenpiteitä onnistuneen taloudenhallintamallin

Urheilu- ja liikuntatoiminnan koetun laadun ja motivaation kasvattaminen vastaa haasteisiin, joissa vähennetään drop out -ilmiötä, sitoutetaan jäsenistöä ja tavoitetaan uusia kohderyhmiä. Jatkamme ja jalostamme Monen lajin mestarin sisäistä ohjaaja- ja valmentajakoulutusta, jolla pyritään lisäämään ohjaajien ja valmentajien laadullista, että lukumääräistä määrää tukemaan jaostojen ohjaaja- ja valmentajapulaa. Erityisesti tarkoituksena on fokuoittaa fysiikka- ja psyykkiseen valmennukseen, jotta avaintoimijoita näiden parissa saadaan sitoutettua pidempiaikaisesti osaksi Koovee ry:n toimintaa. Tällä tavalla vastataan myös paineiseen järjestää laadukasta toimintaa mahdollisimman kustannustehokkaasti.

Hallintopalvelut lajijaostojen palveluna on kokemuksen kehittämistä siitä, että jokainen pystyy tuntemaan ja kokemaan hyötyä kuuluessaan osaksi Koovee ry:n toimintaa. Koovee ry:n johtokunnan alainen toiminta tarjoaa lajijaostoilleen vuosittain valtavan määrän hallintopalveluja, markkinointiapua, liikunnanohjaustukea ja toimii samalla myös linkkinä lajijaostojen välillä. Palveluluonne ja siihen liittyvät kehitystoimenpiteet ovat myös sellaisia, jotka mahdollistavat uusia avauksia, kuten digitaalisten kanavien kaupallistamista ja toimintaan liittyvää varainkeruuta.